

中共潇湘电影集团有限公司委员会

会议纪要

潇影党纪〔2025〕13-4号

2025年5月7日上午，潇湘电影集团党委在2302会议室召开会议，开展“第一议题”学习，通报集团2024年度领导班子和领导干部考核测评结果，并就集团劳动合同文本修订等事宜进行研究讨论，现将议定事项纪要如下：

一、研究关停潇湘国际影城阿波罗店事宜

会议听取了电影营销事业部关于关停潇湘国际影城阿波罗店事宜的情况汇报。湖南潇湘影院投资管理有限公司（以下简称“影投公司”）提出，湖南潇湘金球国际影城有限公司（以下简称“阿波罗店”）自2013年开业以来，实现票房产出8201.6万元，初始总投资额为1161.5万元（含注册资本200万元），累计净利润为-424.5万元，现因阿波罗店经营不善、扭亏无望，特申请予以关停。

阿波罗店现有固定资产、老旧设备优先选择转让给接手影城或其他设备供应商，部分难以转手的、5-10年以上的老设备在正常使用的情况下调拨到其他影城继续使用，最大限度降低关店资

产损失。以 2025 年 3 月报表为基础测算，关停阿波罗店预计账面清理最终产生损失 114.9 万元（不含设备处置）；账面清理债权债务相抵后，后续还需追加 34.7 万元用来偿还债务及支付员工赔偿。

经会议研究决定，一致同意关停潇湘国际影城阿波罗店。会议强调，影投公司要做好大客户维护工作，避免客户流失。

二、审议《潇影大厦户外 LED 屏运营方案》

会议听取了电影营销事业部关于《潇影大厦户外 LED 屏运营方案》的情况汇报。潇影大厦户外 LED 屏作为雨花区首块裸眼 3D 户外大屏，位于长沙市东塘商圈核心十字路口、地铁 3 号线与 7 号线双轨交汇枢纽，日均覆盖客流超 50 万人次，由影投公司负责运营，影投公司计划在每日黄金时段宣传集团形象，同步打造集团广告业务板块新的利润增长极，助力集团社会、经济效益实现双增长。

本项目总投资 193.8 万元，其中，大屏采购费用 134 万元，工程结构部分建造费用 53.3 万元，外围设备及系统控制采购费用 6.5 万元。LED 屏主要收入渠道为各行业硬广投放、电影宣发投入、各类活动宣传、团体客户附加宣传投入、异业合作项目宣传等，目前，永通汽车大屏广告款 50 万元已到账，经测算，若年广告收入达 145 万元，投资回收期为 3 年。

屏幕运营时间拟按冬令时（10 月-6 月）7:30-22:30（全天 15 小时），夏令时（7 月-9 月）7:30-13:30 和 16:30-22:30（全天 12 小时）实施。运营内容体系由集团总部宣传类，集团子公司活动、宣传广告类，市场广告类三方面构成，集团总部宣传类

由集团办公室统筹，子公司上屏按内部特惠价进行结算，面向外部客户拟推出“单屏定投”与“组合套餐”两类产品，提升屏体资源溢价能力。影投公司拟成立“潇影 LED 大屏运营管理小组”，负责大屏内容编排，并对上屏内容审核流程及反馈机制进行了明确，建议一审由刘沈同志负责，二审由袁卓熙同志负责，三审由熊婷婷同志负责。

经会议研究决定，一致通过《潇影大厦户外 LED 屏运营方案》。会议强调，影投公司在加强经营的同时，要确保导向安全。集团要加强自我宣传，制作一个 15-30 秒的相关形象宣传片，宣传片制作要多方比价，控制成本。电影频道要尽快组织报道，加强对 LED 屏幕的宣传，在东塘商圈加大力度开展配套活动，打好线上线下组合拳，营造浓烈宣传氛围。寻找专业的户外广告运营团队，抓好 LED 屏运营，进一步提升集团形象和品牌价值。

主 持：谷 良

出 席：李 红 欧阳翀 廖华军 吴拥军 刘永平

张筱玺

列 席：周 明 熊婷婷

第一个议题列席：孟 青 屈 妃

第二个议题列席：孟 青 陈 涛 郑楚武 袁卓熙

刘 沈

记 录：熊婷婷

中共潇湘电影集团有限公司委员会

2025年5月13日

